

# 乡村治理的“枪杆刘样板”

□ 许昌报业全媒体记者 黄延伟 孔刚领

乡村治,天下安。乡村治理是实施乡村振兴战略的基础和关键。7月5日,记者来到建安区许由街道办事处枪杆刘社区采访,看到了一个个井然有序、文明和谐的场景。

“以前出门人家问我是哪个村的,我都不好意思说。那时候,俺村乱得出名。现在不同了,干部讲正气,党员守规矩,群众守法纪,乱七八糟的事情没有了。”该社区65岁的老党员臧纪河感慨道。

“如今,枪杆刘社区和谐稳定,干群关系融洽,党风、政风、民风风清气正,还被评为2018年度许昌市民主法治示范社区。”许由街道办事处党工委书记杨振华告诉记者,“6月21日,市委书记胡五岳到枪杆刘社区调研时,对这个党组织曾经‘软弱涣散’的社区短时间内一跃成为先进社区给予高度评价,希望我们总结经验,做好示范。”

枪杆刘社区位于原许昌县政府所在地,由于地理位置特殊,社区管理工作是个难题。2018年4月,社区“两委”主要负责人因违法、违纪同时被拘,“两委”缺职,工作陷入瘫痪,非法上访事件不断。因此,该社区被戴上党组织“软弱涣散”的帽子。

对此,建安区委、许由街道办事处党工委高度重视,多次召开专题会议,为党组织“软弱涣散”的枪杆刘社区整顿、提升把脉问诊,为其制定了“五个一”目标。即配强一个班子、建强一支队伍、建好一套制度、找准一条路子、办理一批实事。许由街道办事处党工委派出工作队入驻,全程“钉钉子”,做到问题不解决不收兵,帽子不摘不收兵。组织上派人走访座谈,确定社区党支部原委员为党支部临时书记,经过3个月的考验,才进行正式选举。在群众期待的眼神里,陈艳锋接任该社区党支部书记。

“群众满不满意,关键在干部。面对这场大考,我们坚持党建引领,通过抓干部队伍建设,提升居民获得感,短时间内扭转了以往的落后被动局面。”陈艳锋说。

为了用身边事教育身边人,该社区精心打造了全市第一家警示教育基地。记者看到,近200平方米的警示教育基地布展了本地近年来查处的基层贪腐案例,图文并茂,发人深省。

“社区党支部经常在这里开展‘主题党日’‘以案说法’等活动,让大家接受廉政警示教育,自觉构筑拒腐防变的思想防线。”分包该社区的许由街道办事处副主任王建锋告诉记者,“枪杆刘社区警示教育基地已成为建安区廉政文化示范点、村级教育基地,许昌、漯河、濮阳、平顶山等地的农村基层干部到这里参观后,认为受益匪浅。”

该社区党支部依托“两学一做”“三会一课”“以案促改”等制度,发挥自我净化、自我提高的主动性,真正把党的政治建设抓在日常、严在经常。同时,该社区党支部要求党员“一亮明、三必须”。“一亮明”即进入社区的党员,必须佩戴党徽,亮明党员身份;“三必须”

即党员必须参加组织生活,必须服从组织管理,必须执行组织决定。

“群众的眼睛是雪亮的。干部说得好,不如做得好,我们必须用实际行动赢得民心。”陈艳锋说,该社区党支部组织党员干部开展“清洁家园”活动,党员干部踊跃参加义务劳动,打扫卫生,清运垃圾,绿化道路,使该社区杨树园自然村等焕然一新。

为了密切党群干群关系,枪杆刘社区首创无个人办公室制度。所有干部不配备个人办公室,统一到便民服务大厅办公,面对面和群众交流,了解村情民意,打通服务群众最后一米。

社区办公楼门岗要有人昼夜值班,十几名党员积极报名,3名党小组组长以每月400元的最低补贴标准“中标”。他们还主动打扫大院卫生。

在城镇化进程中,枪杆刘社区的农田渐少,社区“两委”积极调整思路,在服务业上下功夫,社区在宾馆、餐饮、房屋租赁、休闲娱乐等方面做文章,集体年收入达700万元。

集体的钱怎么花是焦点,也是考量干部的试金石。该社区现在实行“联审联签”制,平时支出和年终分红一律由社区干部、监委、组长、党小组组长等20多人审批,并接受众人监督,透明公开,打消了群众的疑虑。

如今,枪杆刘社区推行“三权三化”制度,即“厘权清单化、用权程序化、监权科学化”。该社区大事小情严格按照“四议两公开”的要求,力求民主决策、科学运行。为了完善“三权三化”制度,该社区建立了“全体党员审议群”“村民代表决议群”“一户一代表公示群”,凡是事关居民切身利益的事情一律在微信群中公示,主动接受群众的监督和评议。“三权三化”制度得到了群众的支持和信任。

“光让群众信任不行,我们党员干部应该心里装着群众,千方百计为他们谋福利。这才是我们共产党员的初心。”陈艳锋在“两委”班子会上说。社区居民可以随时在微信群中留言,提出需要解决的生活难题。社区干部即时回应群众关切,形成了“即时反应、线上线下联动、制度保障、工作监督”的工作机制。

“人心都是肉长的,看到社区干部一心一意为群众着想,没日没夜为大伙儿忙,气顺了,心里的疙瘩也解开了。你说,还有啥大不了的事要去上访呢?”采访中,该社区70多岁的陈大爷发自肺腑地说。

陈大爷朴实的话语道出了社区治理的奥秘。社区干部只要真心实意为群众谋福利,真抓实干,齐抓共管,群众工作中的难题就会迎刃而解。

短短一年时间,该社区历史遗留的几块土地拆迁问题顺利解决了,发展集体经济项目落实了,上访现象不见了……枪杆刘社区面貌焕然一新,去年年底一举摘掉党组织“软弱涣散”的帽子,并荣获许昌市民主法治示范社区、河南省先进民兵连部等称号。



农村基层干部在枪杆刘社区警示教育基地参观、学习。

许昌报业全媒体记者 孔刚领 摄

**乡村名片**

### 建安区许由街道办事处枪杆刘社区

**位置:**许昌市建安区文苑路中段  
**概况:**枪杆刘社区隶属建安区许由街道办事处,辖5个自然村8个村民小组,有居民3230人,其中党员236人。  
**社区党支部书记:**陈艳锋 **社区主任:**刘志永



扫码看视频 体验乡村行



枪杆刘社区地理位置示意图 制图/李炎

## 党支部书记说心声

枪杆刘社区党支部书记陈艳锋:

让全体居民都过上幸福、美满的生活是我们的目标。在今后的工作中,枪杆刘社区本着以人民为中心的发展理念,以组织振兴、产业振兴为根本,以服务群众、造福群众为目标,在上级党委的领导下履职尽责,努力工作,实现各项工作走在全区前列。

## 记者手记

### 治理模式具有借鉴意义

打好乡村治理基础,提升乡村治理水平,对实施乡村振兴战略意义重大。在枪杆刘社区采访时,记者感觉耳目一新。比如,该社区的“一亮明、三必须”基层党建作法、廉政文化教育、“三权三化”制度、“联审联签”财务制度等,在加强社区治理体系建设上成效显著。

一个“软弱涣散”的党组织在短时间内焕然一新,实现了由量变到质变的飞跃。该社区抓班子,强队伍,转风气,促提升,通过自治、法治、德治的有效统一,提高了群众的满意度,真正实现了乡村的善治,具有借鉴意义。

