

后聂村：争当发展集体经济排头兵

□ 许昌报业全媒体记者 刘力华 孙学涛

“有多少拉多少！”8月30日16时许，一辆来自漯河的货车开进襄城县湛北乡后聂村的早鸭饲养基地。

在早鸭饲养大棚里，早鸭成群结队地来回走动。57岁的贫困户王水田和妻子李季平忙着将一箱箱鸭蛋装到货车上。王水田和李季平照顾两个鸭棚，一个鸭棚一个月收入1500元。加上其他收入，他们一个月收入4000元左右。“只要肯干，脱贫不成问题。”

“目前，我们拥有10个鸭棚，养早鸭3万多只。”谈及村里的集体经济，中国人民银行许昌市中心支行驻后聂村第一书记杨来法激动地说，“见一个日头，就有1500元以上的利润。后聂村集体经济发展得好，已被评为襄城县发展集体经济示范村，并成为‘抓党建促脱贫’的示范代表，先后30多次接待全市及周边漯河、临颍等地的观摩团。”

面对势头正好的集体经济，谈起后聂村的过去，后聂村党支部书记王国志感慨不已。

后聂村位于我市最南边，与平顶山市叶县接壤，交通极为不便，村级集体经济曾经为零。2014年虽然从省定贫困村名单上被划掉，但因为没有集体经济，村里该办的事办不了，党员、群众意见很大。

2017年11月，杨来法被派驻后聂村担任第一书记后，结合后聂村实际，提出了“抓党建、带民风、促脱贫、强经济”的发展思路，以强化基层党建为统领，抓班子、带队伍、上项目、促发展。2018年4月底，新的村“两委”班子一配齐，杨来法就和村干部商量，要抓紧时间发展壮大村级集体经济。

发展村级集体经济，首先要解决发展什么问题。杨来法和王国志带领村干部和党员群众代表跑到郑州、漯河、商丘、周口等地调研。豆丹饲养、馒头生产、制鞋、面粉加工、早鸭饲养、特色种植……他们看了不下20个项目。

先后经过20多次大小党员、群众代表会议讨论和“四议两公开”程序，他们首先在全县注册了第一家村办集体股份公司襄城县聚诚农业发展有限公司，其中集体经济占公司股份的20%，党员、群众占公司股份的80%。

巧妇难做无米之炊。平台建成了，启动资金从哪里来？“在驻村第一书记和包村干部的精心指导下，村‘两委’发动党员、群众以入股分红的形式参与集体经济发展。”王国志说，在这次资金筹措中，村“两委”成员带头入股。王国志拿出20万元，村委会主任拿出10万元，其余村干部拿出4万元、2万元不等。见

村干部拿出了真金白银发展集体经济，群众、贫困户纷纷响应。后聂村以每股400元的形式，筹措2250股，保证了集体经济项目一期工程顺利实施。

然后，他们与省内两家公司达成协议，大力发展早鸭饲养项目，一期投资90万元，建设鸭棚5个，养鸭1.5万只。由于早鸭饲养发展势头良好，今年5月，他们利用扶贫项目资金，又建了5个鸭棚。目前，10个鸭棚养有3.2万只早鸭，全年集体经济收入将达20万元。

“后聂村大力发展饲养项目，同时积极开展美丽乡村建设。”杨来法说，他们将早鸭饲养基地建到了距离村子500米之外，同时响应一村一品发展思路，打造“后聂石榴村”。今年3月，村“两委”筹措资金35万元，在后聂村大小街道、房前屋后、空宅荒院栽种软籽石榴2.2万多棵，积极打造石榴村品牌。

记者看到，种植石榴树有的竟然已经挂果。“预计到盛果期，每棵树利润为200元到300元，年产值将达到500万元。村里每棵树抽取管理费用3到5元，仅此一项，集体经济将有10万元以上的收益。这既绿化了环境，促进了美丽乡村建设，也增加了村里和村民的收入。”杨来法说。

“增加群众收入，要时刻把握住务实为民4个字。”王国志说，他们积极实施“公司+农户”养牛养鸭发展项目，通过托养和代养模式，带动本村及附近村庄群众增收；利用本村鞋厂的优势，确保每一名贫困人员不出家门就有一个稳定的工作岗位；充分利用本村拥有众多收割机的条件，成立了农机合作社，互通信息，共同作业，增加群众收入。

“牢记党员职责，敢想敢闯才能发展壮大集体经济。”王国志说，下一步，他们计划再投资210万元，建设鸭蛋加工厂一座，对鸭蛋进行深加工，生产初产蛋、首山红泥咸鸭蛋、皮净松花蛋、绿色卤鸭蛋、秘制烤鸭蛋等系列产品。目前，鸭蛋加工厂正在建设中，县财政又拨付了50万元发展资金。他们生产的首山红泥咸鸭蛋和皮净松花蛋即将上市。

“如今，为了支持俺村快速发展，镇里特意给村里修了路。我们会加把劲，下一步计划再建鸭棚10个，争取在未来3年内辐射带动周边村庄群众大力发展早鸭饲养和果树种植。我们要把后聂村建成襄城县早鸭饲养和鸭蛋加工生产基地及名副其实的石榴村，争做全县村级集体经济发展的排头兵，为下一步乡村振兴奠定坚实的基础。”王国志信心满满地说。

○ 乡村名片

襄城县湛北乡后聂村

位置：位于襄城县湛北乡东南部，与平顶山市叶县接壤

概况：下辖后聂、魏庄、庄洼3个自然村，有7个村民小组548户2218口人，其中党员42名。有建档立卡贫困户11户18人，现已脱贫6户6人，剩余5户12人。

村党支部书记：王国志 **村委会主任：**刘灿章



后聂村地理位置示意图 制图/李炎

党支部书记说心声

后聂村党支部书记王国志：

作为一名党支部书记，要只争朝夕，时不我待，论证过的事说干就干，办法总比困难多，不要前怕狼后怕虎，优柔寡断，错失良机，要抓住当前国家脱贫攻坚和乡村振兴的好政策。唯有如此，才能无愧于党员称号，无愧于群众期望。



后聂村早鸭养殖户正在分拣鸭蛋。 许昌报业全媒体记者 孙学涛 摄



杨来法介绍软籽石榴种植情况。 许昌报业全媒体记者 孙学涛 摄

■ 记者手记

发展村级集体经济，思想要“先行”

在后聂村采访，听到最多的是发展村级集体经济的艰难和克服困难的决心。

村级集体经济是村级财力的主要来源，是实现共同富裕的基本保障，是实现农村现代化的坚强支柱。后聂村党支部书记王国志说得很好，要有敢想敢干的勇气，只争朝夕，时不我待，论证过的事说干就干，无论困难有多大，办法总比困难多。

后聂村是边远乡村，不靠山、不近

水，没有发展的先决条件。但他们不等不靠、敢想敢干，在驻村干部的协助下，配齐班子、强化党建。他们克服“安于现状”的保守观念，突破“谨小慎微”的思想瓶颈，破解了“畏手畏脚”的行为藩篱，为“行”找项目、筹资金，积极克服各种困难，抓住当前国家脱贫攻坚和乡村振兴的好政策乘势而上，从村级集体经济为零的乡村，一举变为襄城县发展集体经济示范村。他们无愧于党员称号，无愧于群众期望。

