

牵住产业“牛鼻子”，扬鞭奋蹄奔振兴

核心提示

鄢陵县张桥镇裴庄村借脱贫攻坚政策的东风，牵住产业扶贫的“牛鼻子”，在资源匮乏的情况下，科学规划、合理布局、精准发力，仅用3年时间就打造出“鱼虾养殖+垂钓”“金丝皇菊种植+烘烤”“民俗体验+旅游”“冬枣、软籽石榴+采摘”“土地流转+种植”等五大产业发展模式。今年，该村集体经济收入预计将超过100万元。昔日的贫困村，如今在乡村振兴的大道上扬鞭奋蹄，阔步前行。

□ 记者 王志鹏
通讯员 张改革 文/图



裴庄村的金丝皇菊加工车间内，村民正在工作。

荒坑变鱼塘，初尝产业发展甜头

“你看，前边就是俺村的鱼塘。”12月11日，许昌市工商学校驻裴庄村第一书记马波指着前方向记者介绍。顺着马波手指的方向，记者看到一个面积颇大的鱼塘。鱼塘被分割成大小相同的3个鱼池。从水面的涟漪推断，不少鱼在水面下游动。

“这个鱼塘可是俺村发展集体经济的起点。”裴庄村党支部书记裴得功说。

2016年之前，裴庄村是远近闻名的贫困村，没有村集体经济收入。脱贫攻坚政策和产业扶贫政策实施后，村“两委”看到了发展的机遇。

“裴庄村是个典型的平原村庄。”裴得功说，村里除了土地外没有其他资源。最初规划产业发展方向时，他们遇到了许多困难和瓶颈。

2017年，裴得功和村民交流时得知，村里有几个钓友为了钓鱼整天跑到外地，最远的跑到南阳丹江口水库。当时，他想把面积最大的荒坑改造成鱼塘，吸引附近的钓友到裴庄村钓鱼。

村“两委”成员集体商议后，村里一个占地20多亩的荒坑被改造成鱼塘。

这个鱼塘的收益远远超出了众人的想象。

裴庄村的鱼塘被分隔成3个鱼池，共有99个钓位。裴庄村根据鱼的数量和质量，将钓鱼分为主场和副场，主场每个钓位200元8小时，副场每个钓位100元8小时。

刚开始，由于没有名气，到裴庄村钓鱼的钓友并不多。不过，在村里几名钓友的带动下，鱼塘的知名度越来越大。

“没几个月，知名度大了。99个钓位不够用。”裴得功说，“你算算，鱼塘一天的收入将近两万块钱！”

不仅如此，很多钓友和家人、朋友一同来钓鱼，在裴庄村一待就是一天。很多村民看到了商机，在鱼塘边卖烟酒一天挣七八百元，卖烩菜一天收入六七千元。此外，村里还雇了两名村民和一名贫困户在鱼塘工作，每人每月有1500元工资。

从鱼塘中，裴庄村和村民都尝到了甜头，村“两委”坚定了大力发展产业的决心。

发展特色种植业，向土地要效益

裴庄村的金丝皇菊加工车间里，村民在操作台上将烘烤好的金丝皇菊装进塑料袋。

“鱼塘只是开头，俺村真正的宝贝是金丝皇菊。”裴得功说，“俺村的金丝皇菊产业可以说是一年一大步，三年大飞跃。”

2018年，裴庄村实行“三块地”整治，整治荒园、荒坑63亩，全部流转到村集体统一管理。为了充分利用这些土地，裴得功只身一人到安徽、湖南、江西等地进行考察，最终选择了金丝皇菊种植。

和10多家公司洽谈后，他们最终选

择和金丝皇菊发源地江西婺源的一家公司签订供苗、管理、烘烤、销售等协议。为了照顾好这些“宝贝”，村“两委”成员轮流值班，每天都在地里看着金丝皇菊，在车间里手把手地教村民使用烘烤设备。

一分耕耘，一分收获。在村“两委”和村民的共同努力下，15亩金丝皇菊获得了丰收，当年的产值就达到26万元。

2019年，将金丝皇菊种植面积扩大到30亩的同时，裴庄村的烘烤设备从1台增加到5台，产值达到70万元。

今年，裴庄村的金丝皇菊种植面积接近80亩，保守估计产值能达到100万元。

村集体逐渐富裕，裴庄村利用“三变改革”的机会，成立经济合作社、土地股份合作社、旅游股份合作社、劳务股份合作社、置业股份合作社等5个合作社，将土地、劳动力等资源盘活，参与到村集体经济中，从集体经济收益中获利。

着眼未来发展，打造乡村旅游产业

“根洋，又在这儿打扫屋子呢？”在马波的带领下，记者一行走进裴庄村的一个民宿小院。脱贫户裴根洋正在屋里用抹布认真地擦拭着桌椅。

“现在是淡季，没多少人来，但是卫生得保持好。”裴根洋笑着说，“这可是咱村的招牌，我不擦亮点儿会中！”认真将屋里打扫干净之后，裴根洋来到院子里扫地。

“我比较看好旅游业，这是个一次投入、长期受益的产业。”裴得功说。实施“三变改革”时，村“两委”将村里6个闲置的小院打造成特色鲜明、设施齐全的民宿小院。

“为啥打造民宿？那是因为我们村除了金丝皇菊之外，还有冬枣和软籽石榴采摘园。”裴得功说，每年冬枣和软籽石榴成熟时，不少游客前来采摘。裴庄

目前，该村村民参股率达到97%，28名贫困村民在合作社务工。

在本村集体经济迅速壮大的同时，裴庄村积极带动附近的赵庄村等3个贫困村发展金丝皇菊种植，主动提供烘烤设备，形成了“一村富向村村富的转变”。

村要把游客吸引来，还要把游客留下来。裴庄村的民宿开业后，生意异常火爆，想要住必须提前预订。同时，民宿开业后解决了一部分村民的就业问题，裴根洋就是其中之一。

“下一步，我们村准备把产业做成精品。”裴得功说，发展产业都会遇到瓶颈，只有按照“你无我有，你有我精”的思路，才能始终保持领先地位。目前，裴庄村的金丝皇菊和冬枣已经登上国家扶贫网的电商平台。此外，裴庄村的电商平台正在筹划中。

“12月3日，我们村给参股的村民分红，每人50元。钱不是很多，但是大家都可高兴。这让村‘两委’坚定了大力发展产业的决心。同时，我们有足够的信心把裴庄村发展得越来越好。”裴得功说。

■记者手记

产业振兴托起幸福小康梦

产业扶贫是脱贫攻坚的基础和支柱，是实现乡村振兴的关键所在和重要抓手。裴庄村自2017年起，着眼特色产业，着力就业增收，仅3年时间，就从一个集体经济“一穷二白”、贫困人口较多的贫困村，成为集体经济收入将超过100万元的富裕村。

产业振兴让村集体为村民办事更有底气；让村民在家门口端上了新“饭碗”；让村里的人干事创业的劲头更

足，脸上的笑容更加灿烂。

事实上，作为一个典型的平原村庄，裴庄村存在资源缺乏等不足。但是，在脱贫攻坚政策的扶持下，村“两委”解放思想、打开思路，因地制宜、精准定位、科学规划，拔“穷根”，剔“穷骨”，实现由“输血”到“造血”的转变，为乡村振兴打下坚实的基础，托起村民富裕幸福的小康梦。