

许昌·奋楫弄潮40年

总编审 雷剑德 统筹 李春霞 编辑 兰民 版式 杨仪 校对 艾文

1999年,许继成为我国工业战线的一面旗帜

□本报记者 李建山

1999年,国有企业改革和发展正处于关键时期。当年9月19日至22日,中国共产党第十五届中央委员会第四次全体会议在北京召开。会议审议通过了《中共中央关于国有企业改革和发展若干重大问题的决定》,就深化国有企业改革作出一系列重大部署。

同年,许继集团市值达到16.5亿元;高新技术产品销售量已占总收入的67%,不仅完成了传统机械加工企业向高科技企业的转变,还被中宣部、国家经贸委确定为全国5家重点国企改革经验宣传企业之一……

国有企业是国民经济的支柱。在改革开放的进程中,建立和完善社会主义市场经济体制,保持国民经济持续快速健康发展,必须大力促进国有企业的体制改革、机制转换、结构调整和技术进步。

然而,在1999年,国有企业的改革还具有相当大的难度,这不仅因为当时人们对改革的心理承受能力有限,也取决于各项改革的科学方式与成龙配套。从1984年许继集团的新一轮改革算起,深层次的改革就有30多次。用时任河南省委书记马思臣的话说:“许继改革的每一步都走在了全省前面。”而这些领先一步的改革在许继落实的时候,都较为顺利。对此,时任许继集团总经理的王纪年这样解释,就是在落实改革措施时,较好地把握了“迈半步”和“进一步”的关系。

所谓“迈半步”和“进一步”,就是该集团推行的“1/2哲学法”,即改革的

目标如果是1,第一步就走到1/2,第二步走到3/4,第三步走到7/8……这样既保证了改革目标的一致性,又因为采取了分步实施的方式,寓质变于不断的量变之中,减轻了改革阻力,最终达到改革措施的全部落实。

作为行业的领军企业,许继集团较早确定了建立现代企业制度的目标,并围绕人事制度、劳动制度和工资分配制度等3项制度改革进行了大胆而有益的尝试,逐步把国企改革全面引向深入。

能否废除干部终身制是人事制度改革的关键。许继集团从1984年开始,在全市率先实行干部制度改革。自1992年起,许继集团先后有100多名中层干部在竞聘中下岗,50多名普通员工被聘任为中层干部,真正实现了“平者让,优者上”。在以“选贤任能”为目的的干部能上能下的任期制中,许继的各个岗位一律实行平等竞争,量才使用,先后有30多名技术人员被解聘,140多名管理干部岗位下移;同时,对免职干部也不搞“一锤定音”,而是鼓励他们继续竞争上岗,先后有30多名中层干部被重新起用。

改革用工制度,说到底是企业内部生产关系的一次大调整。调整就必然要涉及一些职工的切身利益,产生改革的阵痛。为此,在改革中许继集团采取了循序渐进的方式。1992年,许继被定为河南省实行全员劳动合同制试点企业,在企业内部全面实行了劳动合同制。从总经理到普通员工,都与企业签订劳动合同。1997年,许继又推出了正式合同制工与临时工互为转换制,即该公司所有员工,一律按工作业绩、技术水平、敬业精神、遵纪守法、个人素质、团结协作、钻研业务、

现场管理等8项内容进行百分综合评议打分,得分最低者按本单位人员总数的6%淘汰转制……截至1999年,在劳动制度改革中,许继先后有460名职工下岗、待岗。经过培训,大部分下岗、待岗职工都重新上岗。

分配制度的改革,无疑是涉及每个员工切身利益的敏感问题。许继集团当时本着“分步完善、平稳过渡、逐步到位”的原则,首先实行“超定额劳动奖励”的分配办法,把职工中“活工资”的比例提高到60%;1996年,又改为按创造新价值的多少,采用“四年利润比例提成法”,按照开发新产品所创利润的40%、30%、20%、10%的比例进行提成;1998年,再把四年利润中的30%作为股份,用于购买集团的技术股;同时,实行职能工资制,按员工的个人职务及能力大小,把工资设定为90个薪级,月薪最低的220元,最高的8800元。就这样,许继集团通过逐步深入的工资制度改革,使企业的整体利益与员工的个人利益挂钩,真正建立了充满活力的分配制度。

对于许继集团当时的改革,有专家曾这样评论:国有企业改革,犹如轮船在航行中的转向,不转向就会触礁沉没,转急了照样会翻船。因此,在“摸着石头过河”的改革进程中,许继的“迈半步”看似慢,实则是迈大步的关键所在。

科技是第一生产力,人才是第一资源。

1999年4月,经人事部、国家经贸委批准,许继集团博士后工作站正式挂牌。在国企改革不断深化的过程中,许继集团求贤若渴的态度是始终

如一的。

现任许继集团副总经理的檀国彪的经历,是无数高素质人才落户许继的一个缩影。檀国彪是安徽望江县人,1979年考入合肥工业大学,学习电力自动化专业;1983年完成学业后被分配到望江县电业局,负责用电管理和电站建设。工作期间,他考上合肥工业大学电气工程系的硕士研究生,后至安徽省电力局送变电公司,负责大型变电所的安装调试。在当时,檀国彪是公司1700多名员工中唯一的一名硕士生。他所在的单位将其作为重点对象加以培养。然而,檀国彪人生命运的改变,从一件微不足道的小事开始了。

檀国彪在校学习期间,研究课题是“微机电流连接地选线装置”。他当时曾慕名到许继求援过科研样机零部件材料,对许继科研生产一体化的行业领先地位有一些了解。1989年,他为业务上的事情给时任许继集团总经理的王纪年写过一封信,想把自己的研究成果推荐给许继。没想到,求贤若渴的王纪年很快给他回了信。信中“您提出的问题……”“您想要了解的……”一个个敬辞使檀国彪备感亲切,深受感动。“我与王总素昧平生,但他一封封来信中谦恭的语气让我感受到了一种人格的力量,于是我放弃了在安徽的工作,义无反顾地来到许继,开始了我在科研领域新的起跑。”

回忆起当年的场景,檀国彪感慨颇深:“我原本是为了推销自己的成果,没想到把自己先推销了。”说到这里,檀国彪至今仍很感谢许继。当年他来许昌时,是许继集团多方协调,安排了住房以及妻子的工作,甚至派车把他的家从合肥搬到了许昌,夫妻俩安家

落户的很多手续也是许继帮忙办的。在许继充满生机与活力的企业氛围中,檀国彪的才干得到了尽情发挥。1991年5月到许继后,他使出浑身解数,承担了国家“八五”重点科研项目——微机高压线路保护装置项目负责人的重任,该项目1992年被评为河南省科技进步奖一等奖。一步一个台阶,1997年,檀国彪凭借实干,走上了许继电气股份有限公司总经理的岗位。

和檀国彪一样,许继集团的平台让很多人才有了“海阔凭鱼跃,天高任鸟飞”的感觉。说起许继集团如此重视知识、重视人才,就不能不提时任许继集团总经理的王纪年。从工人、车间主任一步步走上领导岗位的他深知人才对企业的重要,对人才有一种执着的渴求。从他1985年担任厂长开始,就十分注意人才的培养和使用,逐步制定出了许多有利于人才成长和发挥作用的制度。星移斗转,到1999年,许继集团的专业技术人员高达1850人,本科以上学历的就有900多人,其中硕士、博士、博士后60多人,国家级有突出贡献的专家8人。当时的许继,人才密度之高在省内乃至全国国有企业中都颇有名气。

中国电气工业百强企业、全国机械工业百强企业、全国电子信息企业百强企业……作为老牌国企,如今的许继集团,光环越来越多,成就越来越辉煌。在一路高歌猛进的发展道路上,许继在1999年写下了浓墨重彩的一笔。

年度记忆

做时代发展的记录者和传播者

□本报记者 冯子建

改革开放40年来,政通人和,国泰民安,在物质生活极大丰富的同时,百姓的精神文化生活更加多姿多彩。耄耋之年的李彬凯就是一位改革开放的见证者、受益者,他称自己赶上了好时代,读书作文,衣食富足,生活幸福。

20世纪30年代,山河破碎,时局动荡。李彬凯出生在漯河市一个普通农家,缺衣少食,生活窘迫。“我的祖父是读书人,不善营生,家境清寒,到了我父亲那一代,更加穷困潦倒。”李彬凯说,那时候,他对读书人十分羡慕,渴望阅读更多书籍,期盼有一天自己的名字也能变成铅字,印到书页上。

12岁那年,李彬凯在祖父屋中发现一柜子书籍,如获至宝,如饥似渴地阅读。从此,喜欢阅读、热爱书籍的习惯伴随了李彬凯终生。

1949年6月,李彬凯参加了工作。为了购买梦寐以求的书籍,李彬凯曾经连续7天不吃,用节省下来的钱购买了《青年修养》《郭沫若文集》和《中国历代文选》,这3本书一直保存至今。

胸藏文墨怀若谷,腹有诗书气自华。由于酷爱读书,李彬凯积累了丰富的学识。“1959年,我以平顶山郑县水利工程建设中的典型事例,撰写了报告文学《满天星落人间》,后来刊发在1960年2月23日的《人民日报》上,这是我的处女作。”李林凯告诉记者。

在李彬凯看来,人间乐事,莫过读书。几十年来,李彬凯手不释卷,勤学苦读。读书不仅增长学识,开阔眼界,提高修养,也给他创造了一次次难得的机遇。1978年,改革开放的

东风吹遍神州大地,科技文教事业迎来了春天。1978年11月,李彬凯出任“文革”后许昌地区文化局第一任局长,收拾残局,重整队伍。

1979年年初,许昌地区文化局先后召开戏剧选题会议、创作会议,大大激发了广大文艺工作者的创作热情。经过6个月的紧张创作,李恒山、李伯良、陈解民、郑永昌、王亚菲等文艺工作者共创作了25部剧本,数量之多,速度之快,前所未有。后来,李彬凯和同事一起来到省委宣传部,诚邀戏剧评论家邹春岩、剧作家蓝继光等5人来许修改、排练剧本。最后,专家讨论、筛选出了《逼婚》《赶集》《换表》等7个剧目,其中,《逼婚》荣获河南省戏剧大赛一等奖,并代表全省进京汇报演出。

随后,李彬凯先后担任市文联主席、市政协文史委主任等职务,创办刊物,搜集史料,校勘文献,提携新秀,一如既往地关心支持许昌文化事业发展。经过几十年的辛勤笔耕,李彬凯先后出版了《西苑明月照古城》《田野牧歌》《风雨春秋》等著作,并主编《许慎与郾城》《历史文化名城许昌》等书籍。近年来,李彬凯先后在市老干部大学、许昌图书馆等开辟了古典文学、中国历史等文史讲座,备受欢迎,深得好评。

“时代为我提供了施展才华的舞台,通过不懈奋斗,我收获了精彩人生。感谢这个伟大的时代,备受欢迎,深得好评。时代为我提供了施展才华的舞台,通过不懈奋斗,我收获了精彩人生。感谢这个伟大的时代,备受欢迎,深得好评。时代为我提供了施展才华的舞台,通过不懈奋斗,我收获了精彩人生。感谢这个伟大的时代,备受欢迎,深得好评。”李彬凯称,人之一生,终将消逝,但是,从心灵深处喷涌而出的文字将光照千古,永不湮灭。

我与改革开放

壮阔东方潮 奋进新时代

——庆祝改革开放40年

光影



春秋广场原莲城商场周边区域新颜、旧貌对比。

1999年11月30日晚,伴随着一声巨响,位于春秋广场正前方的莲城商场被人工爆破,被称为“许昌第一爆”。轰然倒下的莲城商场,让春秋广场芳姿尽现,也如投石入水,启动了周边一波波的建设开发。

▲图为今日春秋广场前护城河两岸美景怡人。图中南城门东侧绿地,即为昔日的莲城商场所在地。本报记者 朱宁摄

▲图为1999年9月20日拍摄的许昌春秋剧院东侧莲城商场一带风貌。(许昌市档案局提供)

(第二十二期)

【1999年】

大事记

国家记忆

■1月4日,国内首批20家私营生产企业获得自营进出口权。

■3月5日至15日,第九届全国人民代表大会第二次会议召开。会议通过了《中华人民共和国宪法修正案》,邓小平理论的指导思想地位、依法治国的基本方略、国家现阶段的基本经济制度和分配制度以及非公有制经济的重要作用等被写进《中华人民共和国宪法》。

■4月29日,第九届全国人大常委会第九次会议通过了《中华人民共和国行政复议案》。

■5月8日,北京时间5时许,以美国为首的北约飞机用导弹袭击中国驻南斯拉夫大使馆。

■6月9日,中央扶贫开发工作会议在北京闭幕。

■6月13日,中共中央、国务院颁布《关于深化教育改革全面推进素质教育的决定》。

■7月1日,《中华人民共和国证券法》实施。

■7月6日,中央部门机构改革工作会议在北京召开。

■8月20日,中共中央、国务院发布《关于加强技术创新,发展高科技,实现产业化的决定》。

■10月1日,首都各界庆祝中华人民共和国成立50周年大会在天安门广场举行。

■11月15日,中美两国政府在北京签署关于中国加入世界贸易组织的双边协议,并发表新闻公报。

■11月20日,我国第一艘载人航天试验飞船在酒泉卫星发射中心发射升空。

■12月20日,中葡两国政府澳门政权交接仪式隆重举行。

许昌记忆

■1月8日,许昌豫中纺织厂改组为股份制企业——许昌豫中纺织股份有限公司。

■2月11日,我市被水利部命名为“全国节水灌溉示范市”。

■3月16日,全市“非公有制经济和第三产业发展年”动员大会召开。

■3月28日,中共中央政治局常委、国家副主席胡锦涛莅许视察。

■4月12日,许继集团博士后工作站挂牌。

■6月20日,我市成立人事争议仲裁委员会。

■6月28日,全市百村整顿集中行动动员大会召开。

■7月23日,市委、市政府召开建设“全国节水灌溉示范市”动员大会。

■8月19日,全市农村党建“三级联创”活动经验交流会召开。

■8月26日,许昌移动通信公司成立。

■8月27日,全市小城镇建设工作会议召开。

■8月31日,许昌市级领导班子、领导干部“三讲”教育动员大会召开。

■9月25日,我市新中国成立以来最大建设项目——龙岗发电厂一期工程开工。

■10月8日,全市争创全国“双拥”模范城动员大会召开。

■10月18日,许继集团有限公司与日本日立公司合资生产数字式继电保护装置签字仪式举行。

■10月31日,鄢陵花卉在昆明园艺博览会荣获14个奖项。

■10月,鄢陵县花卉组培基地被列入国家生物技术产业化项目。(市委党史研究室、市史志办提供)