

# 不忘初心 坚守本源 夯基蓄力 锐意改革

## ——许都农商银行成立五周年发展纪实

本报记者 董蕊 通讯员 陈颖



许都农商银行现代化的营业网点

新时代,新起点,新征程。许都农商银行迎来了成立五年的喜庆日子。

改制成立农商银行以来,许都农商银行始终坚守着“改制不改向、改名不改姓”的庄严承诺,牢固树立“服务‘三农’、服务中小微企业、服务区域经济”的市场定位,树立起实干、创新、争先的区域化农商银行形象。

五年来,许都农商银行以创建标杆银行为战略目标,不断推进改革纵深发展,持续发挥党委核心领导作用,大力支持涉农企业发展,深入推进普惠金融,不断拓展小额贷款市场份额,取得了良好业绩,赢得了客户的一致好评。



许都农商银行志愿者慰问老年公寓老人



许都农商银行开展“金融知识进校园”活动



许都农商银行新区支行喜获建安“三八红旗集体”荣誉称号



许都农商银行党委中心组(扩大)理论学习

### 战略为魂, 改革发展始终是第一要务

“农商银行走得稳、行得远,一定要有发展战略,只有通过战略的规划和引导,才能在经营中提前预判、及时转向,从而提高效益,不断发展。”该行董事长郑先度说。

面对利率市场化和互联网金融的发展,许都农商银行率先提出“深耕本地市场、坚守支农支小、支持实体经济本源”的战略方向,按照“社区银行”和普惠金融的转型策略,提前布局大零售业务,围绕“三农”和中小微企业,实行零售业务下沉的新机制。同时,该行上线了风控、信贷、利率定价、电子办公、人力资源等系统,提高了管理效率。今年以来,该行的不良贷款清收工作也逐步进入高潮,激励问责双拳出击,深挖不良资产“金矿”。

截至11月底,许都农商银行各项存款余额104.44亿元,较成立初期增长113%;各项贷款余额66.98亿元,其中涉农贷款余额63.28亿元,较成立初期增长78.94%;资产规模120亿元,较成立初期增长108.74%。五年来,许都农商银行纳税累计超5亿元,支持社会公益、捐赠助学、帮扶贫困村累计700余万元……潮起当击楫中流,风来要扬帆远航,踏上转型发展新征程,这艘许昌金融市场的巨轮,始终紧握前进的方向盘,迎风平稳前行。

### 党委统筹, 聚焦法人治理体系中核心地位

许都农商银行始终把党的领导核心和政治核心作为完善公司治理架构的首要任务,确保经营决策权牢牢把握在忠实执行党的路线、方针政策的董事会和经营层。该行围绕“三重一大”决策机制,搭建了权责利明晰、符合现代银行治理要求的“三会一层”组织架构,在管理上提档升级;围绕新时代党的基层组织建设的最新要求,在全市农信系统内率先成立习近平新时代中国特色社会主义思想学习中心,并将学习中心打造成为“接地气的理论学习平台”“凝心气的活动交流平台”“扬正气



许都农商银行大堂经理向客户介绍金融产品



拿到金燕卡和小礼品的农民工客户喜笑颜开



许都农商银行大堂经理向客户介绍贵金属产品

村建设。

### 情系民生, 绘就普惠金融新画卷

发展普惠金融是我国金融改革的一项重要任务,许都农商银行不断探索扶贫模式,激活扶贫“造血”细胞。截至2018年11月底,该行共发放各类扶贫贷款399笔22007.2万元,累计带动贫困户3957家9321人。

以产业扶贫为重点,立足实际,明确市场定位,确立“集中区域、选准项目、产业支撑、信贷投入、联动脱贫”的工作思路,积极探索“贫困户+小额精准贷款”“公司+贫困户”“特色农户+贫困户”等信贷扶贫模式。许都农商银行重点支持扶贫作用明显的绿色生态种养业、休闲农业、农村电商等特色产业发展,有效满足特色产业农业基地、农业产业园区、农业合作社的金融需求,通过产业带动实现贫困人口脱贫致富。截至目前,该行采取“企业+贫困户”的形式,共发放产业扶贫贷款11笔19350万元,累计带动贫困户3557家7991人。

该行通过普惠金融和扶贫信息的有机结合,积极推进普惠金融示范村和信用村建设,使普惠金融和信用建设“联姻”于金融扶贫,建立起普惠金融支农、惠农机制。目前,该行已将五女店镇商业街、将官池镇王店等18个助农服务点升级为普惠金融服务站,预计2018年年底完成其他100个普惠金融服务站的升级改造工作,对周边村镇形成辐射带动效应,为探索开展信用村、信用乡镇整体授信业务充分发挥信用扶贫优势作出了贡献。

### 深耕小微, 助力区域经济发展

“今年以来,实体经济发展遇到瓶颈,为切实解决企业困难,许都农商银行不断扩大小微企业贷款抵押担保范围,有效解决企业贷款难、担保难问题;对生产经营正常、临时存在资金困难的企业,做到不抽贷、不压贷,及时办理续贷业务,切实降低企业融资成本,助推企业稳步发展;不断完善利率定价机制,对小额贷款进行利率优惠;提高贷款审批效率,简化贷款程序,为企业开辟绿色通道。”许都农商银行董事长郑先度表示。

该行充分考虑所在区域各乡镇农业产业分布情况,大力扶持区域特色产业村的发展,加大对新型农业经营主体的扶持力度,今年累计对灵井镇霍庄社火道具加工产业村、蒋李集镇鸿雁李家纺产业特色村、寇庄童装加工特色产业村新增投放个人贷款30余笔900多万元,大力支持乡镇农业、种养业、家纺业、童装加工业做大做强,形成了一批具有文化底蕴、鲜明地域特征的特色产业品牌。

截至11月底,该行小微企业贷款余额53.59亿元,支持了1300余家小微企业的发展。小微企业贷款业务的快速发展离不开一支敢拼敢干的队伍,今年下半年,该行从100多名青年员工中严格选拔出37名优秀客户经理成立了小微贷事业部,组织该部门全体人员前往先进进行社的小贷中心跟岗学习,提高小微贷款办理的业务能力;健全“三会一学”(晨夕会、民主生活会、学习习近平新时代中国特色社会主义思想、毛泽东思想和红色管理理论方法)学习机制,引导客户经理树立正确的世界观、人生观、价值观和全心全意为客户服务的思想。

未来三年,许都农商银行将始终植根许昌本土,服务中原经济发展,勇于担当,创先争优,打造良好银行、标杆银行,走出一条符合自身实际、创新经营、内涵增长、价值提升的发展之路,续写农村金融主力军新篇章。

本版图片均由许都农商银行提供

# 热烈祝贺

# 许都农村商业银行成立五周年

服务“三农” 服务中小微企业 服务区域经济

许都农村商业银行