

在传承中发展 在改革中腾飞

——见证许昌市中医院改革开放40年发展变化

本报记者 马晓非 通讯员 庆少锋

改革创新，激流勇进促发展

许昌市中医院的前身是许昌专区人民医院中医科，1960年建院时名为许昌专区中医院，仅有职工17人，每天门诊量约200人次，1975年改名为许昌地区中医院，1986年改名为许昌市中医院。

2011年，许昌市中医院被评为国家三级甲等中医院。2012年10月，许昌市中医院中风科被评为河南省重点建设专科。2014年5月，许昌市中医院心肺科、骨伤科被评为河南省重点建设专科。

一切成绩的取得都不是一蹴而就的。每次面对医院发展中遇到的困难，许昌市中医院的领导班子从来没有退缩，敢于啃硬骨头，敢于涉险滩，既勇于冲破思想观念的障碍，又勇于突破利益固化的藩篱。

为盘活资源，调动职工积极性，许昌市中医院建立起以岗位工资和效益工资为基础、向临床一线倾斜的薪酬制度。动了分配机制这根“敏感神经”，该院全体职工的工作积极性切实被调动了起来，院风院貌也发生了神奇的变化：医护人员有了高度的凝聚力，抱怨的人没有了；科室之间互相推诿的现象没有了，各相关科室主动询问该如何配合、如何让患者更满意。这样一来，患者满意度提高了，医患关系也更和谐了。

医院的竞争说到底还是人才的竞争。许昌市中医院广发“英雄帖”“招才榜”，筑巢引凤，欢迎各类专业技术人员加入该院。通过积极引进和培养人才，许昌市中医院目前已经拥有专业技术人员590人，其中54人拥有高级职称、134人拥有中级职称，还拥有许昌市专业技术拔尖人才4人、许昌市学科带头人8人，省名老中医2人、市名老中医2人，建设起来了一支充满活力的高层次医学人才队伍。同时，该院积极筹建新病房大楼，引进先进诊疗设备。

以分配制度、人事制度和基础设施建设为突破口，一系列行之有效的“组合拳”，让许昌市中医院的发展一路破冰前行。

如今，许昌市中医院已经发展成为集医疗、预防、保健、教学、科研于一体的国家三级甲等中医院，开设有中风科、心肺科、骨伤科、肝胆脾胃科、肛肠科、妇产科、儿科、急诊科、眼科、耳鼻喉科等20多个特色专科，其中中风科、心肺科、骨伤科为河南省重点建设专科，肝胆脾胃科、肛肠科、妇产科为许昌市重点中医专科。

另外，许昌市中医院的21层新病房大楼和6层新门诊楼即将投入使用。届时，该院实用面积将由目前的1.9万平方米增加到7万平方米，开放床位800张，将建立洁净手术室、ICU、导管室、介入科、重症医学科、血液净化室、治未病中心和脑瘫、成人康复病区，并将添置DR系统、3.5T核磁共振及256排螺旋CT等一大批先进的诊疗设备，致力于打造一家具有区域领先优势的中医综合性医院。

突出特色，发挥中医药优势

中医药技术是我国传承千年的文化瑰宝。在医院大跨步发展的同时，许昌市中医院始终没有忘记在“中”字上做文章，坚持“中医立院，特色办院，服务兴院，科技强院”的办院宗旨，突出自身特色，充分发挥中医药优势。

为突出中医特色，许昌市中医院制定了“保证重点，扶持特色，带动全面”的学科建设发展思路，积极鼓励干部职工按照“能中不西，先中后西”的原则，发挥传统中医药“简、便、验、廉”的特长，因病施治，合理用药，努力减轻患者负担，将中医药治疗率、中医药参治率和药品收入比例作为各临床科室的硬性指标进行考核。

中医在治疗疑难杂症方面具有独特优势，且具有成本低、疗效好等优点。许昌市中医院把抓专科专病建设作为发挥中医药特色的切入点，先后推出了60多种中医药适宜疗法，坚持继承和创新相结合，力求把专科办出新特色，让百姓花最少的钱治好病。

同时，许昌市中医院积极收集整理民间验方和特色疗法，实现了科有专病、人有专长、病有专方，大大丰富了中医药治疗手段。由该院研制的清热败毒合剂、健胃舒胶囊、肠炎散等35种院内制剂，弥补了西医治疗某些疾病无明显疗效的这一缺陷，受到诸多患者青睐。该院各专科还积极开展临床经验整理、应用及名老中医学术传承工作，认真总结整理名老中医的学术经验，极大地提高了专科诊疗水平。

重点专科是医院的品牌和龙头，对医院发展具有辐射和带动作用。许昌市中医院狠抓专科内涵建设，提高专科影响力，通过建立专科研究室、成立研究队伍，积极开展临床与理论研究，实施中医临床路径管理



医院鸟瞰图

工作。

通过努力，该院的专科专病建设取得了较大进展。该院中风科是河南省重点建设专科，分设3个病区，根据中风的不同发病机理，研制出芪法风合剂、逐瘀通络胶囊、瘫复散等系列药物10余种，并开展脑血管疾病康复治疗，受到患者好评。作为河南省重点建设专科，该院骨伤科发挥中医手法复位优势，将保守疗法与手术治疗相结合，先后运用了颈椎间盘切除术、人工关节置换术、断肢再植术和C型臂下利用激光合并臭氧治疗椎间盘突出等新技术，取得了明显的社会效益。

让更多的人了解中医，享受到中医药服务，是许昌市中医院职工义不容辞的责任。为此，许昌市中医院坚持中医惠民的理念，定期组织专家下乡义诊、开设中医讲堂、宣传养生保健知识、推广特色诊疗服务等，更好地传播中医药文化知识，用中医药呵护一方百姓的健康。

重视人才，每粒金子都发光

人才是一家医院能够不断向前发展的动力源泉。人才强则专科强，人才兴则专科兴。专科专病建设的核心是人才。

医院服务的对象是患者，其医疗技术水平高低直接关系到患者的生命安危。许昌市中医院领导班子在实践中充分认识到，瞄准一流，方能成为一流。兴院之本，功在其人。只有拥有优秀的人才和先进的技术，才能为患者提供优质的服务，才能为社会作出更大贡献。

为此，许昌市中医院树立了“人才是第一资源”的核心思想，积极引进人才、大胆使用人才、大力培养人才，力争让每一粒金子都发光。

许昌市中医院创新人才管理机制，以开放的眼光，把“育名医、建名科、创名院”作为促进医院发展和升级的重要措施来抓，坚持以人为本，努力提高人才队伍素质，不断壮大人才队伍，建立了一支充满活力的高层次人才队伍。

为提高专业技术人员的技术水平，许昌市中医院定期邀请上级专家到该院开展技术培训、学术交流，积极举办院内业务讲座，营造良好的学习氛围，为医护人员技术水平提高创造良好的条件。

今年以来，许昌市中医院举办院内业务讲座56次，共派出23名医护人员到郑州大学第一附属医院、河南省人民医院等进行学习。5月21日至6月6日，德国神经外科专家彼得·施米德克博士到该院举办了为期10天的学术讲座。

以许昌市中医药学会为依托，许昌市中医院承办了许昌市中医药学会脑病外科学专业委员会、外科学专业委员会、心病专业委员会、护理专业委员会、肛肠专业委员会成立大会，并邀请国内知名专家进行学术交流。

人才队伍建设无疑又为学科建设、新技术开展储备了智力因素。2018年，该院运用了双镜联合微创治疗胆

道系统结石、中西医结合治疗浆液型乳腺炎、中西医结合治疗亚急性甲状腺炎、脑垂体瘤经鼻内切除术、高强度聚焦超声技术治疗肿瘤、脐火疗法等21项新技术。

通过制度化、规范化的人才培养，目前，许昌市中医院已经形成了人才梯队结构合理，名医、名家领军作用突出，后备人才接续有力的人才建设格局，为医院高质量发展提供了有力支撑。

贴心服务，医者仁心传大爱

医乃仁术，上善若水。

医患和谐的本质是尊重生命，尊重人的价值。面对患者，医护人员不仅要看见病，而且要看见人。走进许昌市中医院，人们会为陌生的生命在这里得到尊重而感动。

“许昌市中医院为我们想得真周到，这里的服务很贴心。”这是一名患者近日来到许昌市中医院后发出的由衷感叹。该院在门诊楼设有导医台，导医们面带微笑，遇到有需要帮助的患者会及时、主动地提供多种服务。

近年来，许昌市中医院在提高诊疗水平、扩大服务范围、加强基础设施建设的同时，竭力为患者提供优质医疗服务，改善患者就医体验，患者满意度不断提高。

为优化患者就医环境，许昌市中医院对手术室进行了改造，建成了万级、千级、百级层流手术室。为不断满足群众就医和保健需求，许昌市中医院转变服务理念，改变服务模式，把对患者进行单一的医疗救治转化为对患者提供生理、心理、健康教育和人文关怀等方面的综合性服务，把人文关怀渗透到医疗服务的各个环节。许昌市中医院还不断美化院容院貌，着力营造浓厚的中医药文化氛围，在病房、门诊走廊、取药等候区等显著位置设置历代中医名家简介及中医保健知识、中药知识宣传版面，使患者领略到中医药文化的独特魅力，感受到高雅的中医文化品位。

今年以来，许昌市中医院积极落实“患者满意度提升工程”，紧跟时代步伐，推行“互联网+护理创新”的服务理念，优化护理服务模式，优化手写记录流程，缩短书写记录时间，把护士的时间归还给患者。许昌市中医院给每个科室配备了平板电脑，结合最新的疾病专业知识和患者需求，有针对性地对患者进行健康知识讲解。

在护士站、导医台，许昌市中医院提供了具有中医特色的养生茶，如菊花枸杞茶、甘草枸杞茶等，并且有专人负责每天早上定时更换，免费提供给患者饮用。为减轻患者就医负担，许昌市中医院大力开展针灸推拿和康复医师进病房活动，为患者提供“简、便、验、廉”的中医药服务。

杏林花正放，悬壶为民康。风雨多经人未老，关山初度路尤长。面对新时代、新挑战、新机遇，深怀造福大众的美好愿景，许昌市中医院必将以更加饱满的热情、更加奋发的精神、更加务实的作风、更加昂扬的斗志朝着更加宏伟的目标扬帆远航。

这里，大爱升腾，杏林春暖；这里，人才辈出，精诚济世；这里，厚积薄发，执着从蓉。

自1960年建院至今，许昌市中医院已经走过了58个春秋。回顾其58年的征程，改革开放以来的40年尤为璀璨夺目。

从一家名不见经传的小医院发展成为实力雄厚的三级甲等中医院，许昌市中医院在发展过程中也曾经历过曲折、困难和迷茫。然而，每一次面对这些阵痛，许昌市中医院都能抢抓机遇，如凤凰涅槃般实现华丽的转身。

“改革开放以来，在一代代职工的不懈努力下，才成就了今天的许昌市中医院。坚持着‘中医有特色，西医更先进，两条腿走路’的战略目标，医院在守护百姓健康的道路上一直没有停下探索的脚步。”许昌市中医院院长宁保刚坚定地说。

如今，当人们走进许昌市中医院，明显能感受到一种“杏林春暖，橘井泉香”的浓厚氛围。



1960年建立时名为许昌专区中医院



省级专家到该院坐诊 马晓非 摄



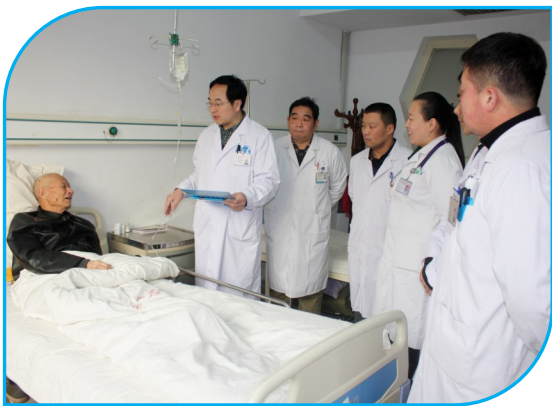
病例讨论 马晓非 摄



关心每一名患者 马晓非 摄



先进诊疗设备



医生查房 马晓非 摄



开展义诊活动