

为改革护航 谋大局发展

——纪念外汇管理改革暨国家外汇管理局成立40周年

中国人民银行许昌市中心支行党委书记、行长
国家外汇管理局许昌市中心支局局长 钮明



外汇管理改革40年：硕果累累

国家外汇管理局组建于1979年，为我国管理外汇的职能机构，由中国人民银行归口管理。国家外汇管理局的基本职能是推动外汇管理体制改革的进程，防范国际收支风险、促进国际收支平衡、研究推进人民币资本项目可兑换、依法实施经常项目和资本项目外汇管理、培育和发展我国外汇市场、经营管理国家外汇储备等。改革开放前，由于外汇资

源短缺，我国实行严格的外汇集中管理计划。改革开放后，我国外汇管理体制根据经济社会发展要求和经济体制改革的要求，沿着逐步缩小指令性计划、不断培育和增强市场机制在配置外汇资源中的基础性作用的方向转变，经过40年的努力，初步建立起了适应社会主义市场经济要求的外汇管理体制。

40年来，外汇管理体制经历了从改革起步、到社会主义经济条件下的外汇管理框架初步确定、再到以市场调节为主的外汇管理体制进一步完善三个重要阶段。特别是2009年以来，外汇管理加快了理念和方式的“五个转变”，从重审批转变为重监测分析，从事前监管转变为强调事后管理，从重行为管理转变为更加强调主体管理，从“有罪假设”转变为“无罪假设”，从“正面清单”转变为“负面清单”。

与此同时，人民币汇率市场化程度

不断提升。2017年，在人民币对美元汇率中间价报价模型中引入了“逆周期因子”，通过市场化方式逆周期调节对冲外汇市场超调和顺周期波动，维护了外汇市场稳定。

40年来，外汇管理工作始终坚持围绕中心、服务大局，顺应社会主义市场经济改革方向和我国开放型经济发展趋势，不断创新，自我革命，注重与整体经济金融改革配套衔接，在促进贸易投资自由化便利化、高效集约配置外汇资源的同时，有效应对了历次国际金融危机冲击，在推动人民币可兑换、维护外汇市场稳定、支持国家战略发展和重点领域改革等方面取得了历史性成就。

新时期外汇管理：机遇和挑战

国家外汇管理局许昌市中心支局自1987年成立以来，始终认真贯彻落实各项外汇管理政策，积极推进外汇管理体制改革的，服务辖区涉外经济发展。

30多年来，随着国家改革开放的深入推进，许昌的涉外经济面貌和外贸业态也发生了翻天覆地的变化：进出口企业由1994年的37家增长到2018年的716家，出口收汇额由1994年的0.04亿美元增长到2018年的13.2亿美元，经营外汇的金融机构由最初的2家增至2018年的92家，外汇从业人员由11人增至2018年的386人……这些变化为新时期许昌外汇管理工作提出了新的挑战，也给加快外汇管理转型、推进外汇管理体制改革的带来了新的机遇。

近年来，在外汇管理持续开放和人民币汇率市场化改革不断推进的背景下，国家外汇管理局许昌市中心支局不断创新工作方法，提升履职能力和外汇管理服务水平，加强事中事后监管，推进贸易投资便利化，支持许昌市涉外经济发展。

一是推进贸易投资便利化，服务实

体经济。先后出台了《关于进一步简政放权支持许昌市涉外经济平稳健康发展的指导意见》《许昌市外汇管理工作服务企业措施》等文件，落实了服务实体经济政策。2018年，在深入有关企业和跨境电子商务企业调研的基础上，以贸易背景真实性为基本原则，制修订了《许昌市发制品跨境电商收汇业务改革试点方案》。试点以来，辖区企业办理收结汇500多笔，合计收汇额2000多万美元，实现了跨境电商企业出口结汇阳光化，降低了企业出口成本。

二是持续转型，提升事中事后监管水平。对外汇主体实施全面主体监管，提高监管效率和质量；强化监测分析，综合运用国际收支、银行结售汇、本外币跨境收支等视角，分析辖区跨境资金流动总体形势和具体特点，对外汇资金流入、结售汇异常的渠道开展分析排查，加强外汇形势监测研判；优化和调

整窗口指导，加强大额购付汇监测，对异常购付汇进行约谈，强化银行真实性、合规性审核。

三是多措并举，严防跨境资金异常流动风险。近年来，针对个人分拆购付汇、企业逃汇、银行违规办理结售汇业务等问题进行重点查处，查处案件数17起，有力震慑了外汇违法违规行为，维护了辖区平稳有序的外汇市场秩序。

2019年，许昌市外汇管理工作将紧跟形势，认真贯彻落实上级工作部署，坚持稳中求进工作总基调，按照高质量发展要求，围绕服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革等三项任务，进一步强化改革政策落实；不断加强统计监测分析和事中事后监管，切实防范跨境资金流动风险；夯实工作基础，提升履职能力，促进辖区涉外经济平稳健康发展。

发挥外汇业务优势 助力许昌经济腾飞

中国银行许昌分行党委书记、行长 侯利军



成立于1990年的中国银行许昌分行，从成立之初就着力做好外汇服务，取得了骄人的业绩。中国银行许昌分行组织了许昌50%以上的进出口企业，无论是客户覆盖率还是外汇结算量均稳居同业第一；在国家外汇管理局许昌市中心支局组织的年度考核中，连续10年获得“A”级的优异成绩；2018年在许昌市金融系统优化外汇服务电视知识竞赛中，获得了金融系统一等奖和优秀组

织奖两项殊荣。

外汇管理改革40周年，回顾历史，“四个演变”充分体现了我国外汇管理改革的进程以及中国银行外汇业务发展的成就。

一、手工到自动的演变

2010年之前，外汇业务账务处理、收支申报，全部是手工操作，工作量大，效率低下，质量不高。2010年3月，国家外汇管理局全面启动了“金宏工程”，彻底打破了这一困局。由此，中国银行许昌分行涉外收付汇总量快速增长，由2009年的6000多笔、3.8亿美元，发展到2018年的15000笔、6.5亿美元，无论是业务笔数还是业务量均稳居辖区同业第一。

二、单一到多元的演变

2016年之前，企业的融资几乎全部依靠贷款，2016年4月，国家放宽了跨境融资的限制，这不仅解决了企业的融资难题，还让更多的中国企业深度融入“一带一路”大战略中，推动更高层次的“走出去”。2017年中国银行许昌分行

组织许昌市近60家企业参加了“2017河南工商企业跨境投资与贸易对接会”，通过牵线搭桥，助力我市企业“走出去”，把外资企业“引进来”。

三、审批到备案的演变

面对企业“走出去”步伐的加大，跨境经营成了不少企业发展的主模式，2015年8月，国家外汇管理局出台了跨国公司外汇资金集中运营管理的相关规定，其核心就是将事前审批改为事后备案。从审批到备案，不仅为企业节约了大量的时间，提高了企业财务运营的灵活性，而且提高了企业自我约束的主动性。

四、线下到线上的演变

依托互联网发展，中国银行许昌分行适时推出了网银结汇、对外汇交易平台、电子单证汇款等新产品，为客户提供更为便捷的外汇服务。作为外汇业务的主力军，中国银行许昌分行将更加坚定地贯彻落实各项对外开放新举措，以更加专业、贴心、高效的服务，助力我市企业“走出去”，为许昌经济的腾飞贡献力量！

风潮正劲自扬帆 任重道远再扬鞭

工商银行许昌分行党委书记、行长 崔胜利



工商银行许昌分行自1992年正式开办国际业务以来，鼎力支持许昌的企业“走出去”，实现国际化发展。

倾力提供“多元化”服务

做好专业分析，规避汇率风险。工商银行许昌分行邀请重点企业高管参加“走入香港”“走进非洲”和“人民币汇率走势及避险产品论坛”等金融服务产品专场说明会，使他们及时了解国内外经济金融形势。针对非洲地区政局动荡、货币不可自由兑换的情况，工商银行许昌分行积极联系工行控股的非洲最大银行——南非标准银行，在许昌企业集中的南非、尼日利亚、加纳、乌干达等地配备专职客户经理，在贸易服务、跨境融资、外币结算等方面提供服务，为许昌89家发制品企业解决收汇难题，帮助企业规避汇率风险。

用好两种资源，挖掘内外市场

2013年，工商银行许昌分行与世界银行MIGA合作，并联合南非标准银行为某

集团成功办理许昌首笔出口买方信贷9878万美元；2015年，与巴基斯坦工行合作，为某公路工程有限公司在巴基斯坦的3600万美元亚行贷款项目提供担保、结算等一体化服务，助推企业拓展海外工程项目。

倾力提供“电子化”服务

工商银行许昌分行始终以客户为中心，以市场为导向，紧跟时代潮流和客户需求变化，不断创新业务体系，从初期单一的国际结算和结售汇服务，逐渐发展为依托遍布全球79个国家和地区的网结汇业务，提供账户管理、存款、理财、贸易融资、保函担保等综合化、多元化的服务体系。2018年年底，许昌使用工行网银结汇的企业已达57户，网银结汇业务量增长至8900万美元。

风潮正劲自扬帆，任重道远再扬鞭。站在外汇管理改革40年的新起点上，工商银行许昌分行将认真落实外汇政策，为许昌企业参与国际合作与竞争提供更加优质的国际金融服务。

践行责任担当 载梦扬帆远航

农业银行许昌分行党委书记、行长 王向东



农业银行许昌分行自2002年开办国际业务以来，紧跟外汇改革步伐，不断探索优化国际业务经营管理体制，推动国际业务从无到有、从小到大，助力许昌涉外经济扬帆远航。

完善产品体系，推动业务转型

农业银行总行始终坚持“全球视

野、国际标准、服务客户、服务基层”的理念，密切关注外汇市场、外汇政策、客户经济金融需求，构建了完整的国际业务产品体系，涵盖7大类100多种产品，打造了“进出口融汇通”“内外贸易易通”等系列优势品牌。一是积极拓展客户，制定配套服务措施。农业银行许昌分行根据外贸企业规模、类型，派专人进行包户管理，及时向企业反馈最新的市场信息、行业分析、汇率走势，为企业的发展决策提供指导帮助。二是密切关注外贸企业实际需要，牢牢把握上级行贸易融资各项优惠政策，主动挖掘和培育贸易融资客户。针对中小型外贸企业“用款急、频率高、金额小”的需求特点，积极开展即期、远期信用证及进出口押汇、打包贷款、订单融资等多种资本耗用较低、审批便捷的贸易融资业务，迅速解决企业的资金困难。三是深化业务转型，着力打造硬件先进、服务一流的外汇业务

经办网点；实现线上与线下的深度融合，提高业务效率；将传统的结算、融资产品与定制化、组合化的结构型产品交叉营销，满足客户新时代不断变化的融资、理财、套期保值等需求。

深化合规经营，筑牢风控防线

在全面推进外汇市场改革、强化外汇业务营销的同时，农业银行许昌分行始终坚持控险为要、合规先行，制修订了《国际业务专项活动方案》，组建了由产品经理、客户经理、风险经理组成的国际业务专业队伍营销团队，把合规经营作为业务可持续发展的重中之重，按照“横向到边、纵向到底”的要求，从思想、制度、权责、系统监测等方面不断完善监管自律机制。

站在新的历史起点上，农业银行许昌分行不忘初心、牢记使命，将不断创新金融产品、丰富服务手段，切实推动实体经济健康发展。

外汇政策惠民生 建行在行动

建设银行许昌分行党委书记、行长 周军



建设银行许昌分行作为外汇指定银行，自1994年开办外汇业务以来，认真贯彻落实国家外汇政策，积极拓展国际业务，取得了较好成绩。

外汇政策是惠民卡，贸易便利化惠及进出口企业

2012年—2013年，国家外汇管理

局对货物、服务贸易外汇管理制度进行改革，取消货物贸易逐笔核销制度、服务贸易事前审批制度，贸易便利化程度大幅提升。这些外汇制度改革惠及了许昌几百家进出口企业，减少了企业大量的工作量。依托上线的外汇“金宏系统”，建设银行许昌分行率先推出了网上银行结汇功能。目前，建设银行许昌分行的网银结汇客户占总客户的80%，网银结汇业务量占总业务量的84%。

外汇政策是指挥棒，引导外向型企业转型发展

随着全口径外债政策的推出，建设银行许昌分行“走出去”企业的金融服务产品也应运而生，2017年推出的“跨境风参业务”，支持企业以较低成本获得境外资金。该业务自推出后共办理3笔，金额达2.6亿元人民币。

外汇政策是孵化器，助力外贸企业快速发展

近年来，在外汇政策、财税政策的刺激下，许昌发制品进出口企业得到了快速发展。建设银行许昌分行与时俱进推出了许多融资产品：进出口信用证押汇、福费廷业务、信保业务、“跨境风参业务”等，及时解决了企业资金周转问题。2007年至2012年，仅福费廷一项业务便办理88笔，金额累计2318万美元。建设银行许昌分行还推出期权组合产品等资金交易产品，帮助企业锁定收益，规避汇率风险。2018年办理期权组合产品3笔，金额2300万美元。

值外汇管理改革暨国家外汇管理局成立40周年之际，建设银行许昌分行将继续认真贯彻落实各项外汇管理政策，坚决做到业务背景真实、产品规范经营、风险基本可控。

以服务实体经济为要义 争做外汇业务先行者

浦发银行许昌分行党委书记、行长 鲁强



浦发银行许昌分行自2010年10月进驻许昌以来，始终坚持以服务许昌经济发展为己任，根植许昌、服务小微企业，8年来累计向许昌市进出口企业投放各类信贷资金上亿元，累计支持进出口企业超过100家，有力地支持了许昌外汇业务的发展。

在注重产品多样化、人性化的基础上，浦发银行许昌分行更加关注风险控制、合规经营，开办业务以来，累计拦截135笔外汇风险业务，帮助国内外汇客户甄别规避了25起国际诈骗案件，累计为客户挽回300多万美元的经济损失。

创新服务思维，防范业务风险

自2007年我国实施个人年度便利化额度管理以来，浦发银行总行先后在个人网银和个人手机银行上推出了个人外汇模块，其中包括在线结售汇、出国金融等功能。2016年1月，浦发银行总行升级了电子渠道个人外汇模块，通过技术手段有效遏制了不法分子利用额度便利化，进行分拆购付汇以及分拆收结汇等违法违规行为。

为了进一步提升浦发银行个人客户的境外汇款服务体验，近期，浦发银行总行又推出了SWIFT汇款“拍立汇”功

能，为不熟悉国际汇款填写规则或英文水平不佳客户的实际操作提供了便利。

智慧运营，“浦”惠金融

浦发银行结合国家外汇管理局货物贸易项下电子单证便利化政策，利用国家经常项目外汇可兑换红利政策，相继推出了外汇智慧运营项目，如公司网银渠道与柜面渠道电子影像传递、下载功能，实现外汇政策审核无纸化运营操作；完善对外汇汇款自动入账功能；对白金单客户实现智能准入条件检查、合规审核、政策审核、报文审核等，确保业务办理的合规性，大幅减少客户往返网点的次数，提升网银跨境客户用户体验。

未来的改革和发展，依然存在着诸多不确定因素，浦发银行许昌分行将以“新思维、心服务”为指引，全面提升综合化金融服务能力，在开拓奋进的新征程上，与社会各界一道，谱写激越雄壮、铿锵有力的崭新篇章。

依托科技力量 助力中小企业发展

中原银行许昌分行党委书记、行长 马立



中原银行是河南省唯一的省属法人金融机构，于2014年合并新设，开展国际结算业务已有3年。近年来，中原银行许昌分行秉承客户利益至上、为客户服务的宗旨，不断完善国际业务各项软硬件设施、丰富产品种类、强化服务理念，业务规模不断扩大，

市场影响力逐步提升。2018年，中原银行许昌分行国际结算量在许昌17家银行中排名第五，跨境人民币业务量排名第三。

“出口线上化”，助力中小企业发展

许昌的进出口企业以发制品企业为主，数量多、规模小，外汇交易频繁，但笔数多、金额小，产品同质化严重，市场竞争较为激烈。为更好地促进本地中小进出口企业发展，中原银行许昌分行不断升级外汇管理理念及技术手段，丰富企业网银功能，实现了汇入汇出、结售汇等外汇业务线上化操作，提高了时效性，方便了客户的资金管理。中原银行企业网银的贸易融资功能也将于近期上线，这将进一步方便客户，满足进出口企业的线上融资需求。

秉承“服务实体经济、助力许昌中小企业发展”的理念，中原银行许昌分

行在推广“出口线上化”方面持续努力：组建队伍，加强培训，激发网点营销动能；细化服务模式，一户一策，提供个性化服务方案；加强部门联动，提供优质服务，实现客户外汇业务全流程线上操作。目前中原银行许昌分行的“出口线上化”活动逐步赢得了许昌众多进出口企业的认可，客户群体不断扩大，合作黏性越来越强。

紧跟外汇管理改革，中原银行持续发力

我国改革开放不断深入，外汇管理改革也将不断推进，中原银行许昌分行将紧跟时代步伐，认真贯彻落实各项外汇管理方针政策和法律法规，学习同行先进经验，进一步创新业务模式、拓展业务范围、丰富交易工具，将“出口线上化”活动做大做强，向着创新化、个性化、专业化的方向发展，承担起为中小企业服务的社会责任。

(本版图片由国家外汇管理局许昌市中心支局提供)