

在高质量发展道路上铿锵前行

本报记者 马晓非



“百年许医”党旗红

许昌市中心医院党委书记 王三宝

许昌市中心医院，一家历经百年沧桑的三级甲等公立综合医院。近年来，医院以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以全市党建示范医院创建为抓手，充分发挥党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实作用，促进医院高质量发展，实现“百年老院”向“百年名院”的历史性跨越。

创新党建引领工作体系。医院党委牢固树立标杆意识，于2020年6月创新出台了深入开展“四强五好”创建活动、着力打造全市党建示范医院的实施方案，列出了“四强”党委、“五好”党支部建设任务清单。“四强”党委着眼于发挥医院党委的领导核心作用，从把方向、管大局、作决策、促改革、保落实5个方面，明确了43个指标；“五好”党支部着眼于发挥基层党组织治院兴院的战斗堡垒作用，从组织设置、队伍建设、制度落实、活动开展、基本保障5个方面，明确了29个指标。这些指标体系将党建工作与医院改革发展有机结合，充分发挥党建引领作用。

发挥党委领导核心作用。医院在全省率先落实党委领导下的院长负责制，充实医院党政领导班子力量，领导职数由原先的6名增加到现在的10名。健全医院党委与行政领导班子的议事决策制度，研究制定医院党委会议事规则，院长办公会议事规则、党委书记和院长沟通制度，明确党委会议、院长办公会决策范围，凡是“三重一大”、内部组织机构设置、干部人才队伍建设等事项，经院办公会讨论通过后，提交党委会审定，落实党委决策权。

突出党建引领思想建设。医院严格执行党委会“第一议题”制度，每月召开一次党委中心组理论学习扩大会议，坚持领导班子带头学与党支部灵活学相结合，通过多种方式进行学习，锤炼党性、提升站位。建立医德医风考评机制，为每名医务人员建立医德医风档案，让“生命至上”理念深入人心。加强意识形态建设，搭建“一刊、一网、多媒”党建宣传平台，传播向上向善向美的正能量。

夯实党建引领基层基础。把“支部建在科上”，党总支由1个增加到4个、党支部由13个增加到25个，支部覆盖医院所有科室。把阵地建在全院，初步形成了“院区、党委、总支、支部”四位一体的党建阵地。建立“三向”培养模式，党支部书记和科室主任交叉任职率达到78%，并按照同级行政管理人员标准落实相关待遇。对照支部“四化”标准，实施“一支部一特色”工程。开展“亮争”活动，设立党员先锋岗、划分党员责任区，特别是在重大项目、技术攻关、科研平台、创新团队中设置专题党小组，3个院中院单独设立党支部，12个创新型团队中10个团队由党员身份的学术带头人领衔。

强化党建引领重要支撑。坚持党管干部、党管人才，推进中层干部和护士长公开选任，223名德才兼备、群众公认、年富力强的业务骨干走向科室管理岗位。其中，管理类岗位平均年龄43岁，比之前年轻7.4岁；医技类岗位平均年龄45.5岁，比之前年轻7.9岁；护理类岗位平均年龄41.1岁，比之前年轻6.5岁，干部队伍呈现出年轻化、知识化、专业化的特点。启动实施“123人才培养工程”，为医疗集团建设提供人才支撑。

坚守党建引领廉洁底线。全面落实党风廉政建设“两个责任”，抓住“关键少数”，从自身抓起，从党委班子抓起，从党支部书记抓起，通过党支部书记将廉政责任传导至干部职工，分级签订党风廉政建设目标责任书，责任落实情况与职称晋升、干部选任和绩效分配挂钩，切实解决压力传导不到位和“说归说、做归做”的“两张皮”问题。盯住“重点部位”，对人才引进、项目建设、基建维修、设备采购、后勤服务等岗位进行重点监控，确保“办大事不坏事、干实事不出事”。注重“制度管人”，巩固深化市委巡察成果，新建制度20多个，修订制度10余个，严防反弹回潮。

百年奋斗，初心弥坚。许昌市中心医院将始终高举如帜的党旗，努力建设全国有影响、全省一流的现代化城市医院集团，为“智造之都，宜居之城”“健康许昌”建设贡献力量。

时代的画卷，总是在砥砺前行中铺展；精彩的华章，总是在接续奋斗里书写。百年风雨沧桑，百年铸就辉煌。在中国共产党的带领下，中华民族实现了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃。在百年奔腾不息的历史长河中，许昌市中心医院也发生了翻天覆地的变化，谱写了波澜壮阔、护佑健康的动人乐章。

党的十八大以来，尤其是“十三五”以来，许昌市中心医院坚持“人民至上，生命至上”，毫不动摇地把公益性写在医疗事业的旗帜上，在高质量发展的道路上铿锵前行，坚定地守护着人民群众的生命健康和安全。

“人民对美好生活的向往是奋斗目标。作为医疗卫生机构，我们的任务就是实现好、维护好人民群众日益增长的健康需求，推进人民对美好生活向往目标实现。要实现这一目标，高质量发展是必然路径。”6月4日，许昌市中心医院党委书记王三宝对记者说。

高质量发展，已经成为许昌市中心医院的关键词，更是主旋律。朝着高质量发展的方向，瞄准高质量发展的目标，许昌市中心医院高质量发展之路越走越宽广。

走出高质量发展新高度

一名肺癌晚期患者已经错过了手术时机，放疗和化疗效果均不明显。在这种情况下，许昌市中心医院医生对患者进行了基因检测，及时调整治疗方案，让患者口服靶向药物。服药3天后，患者症状明显缓解。服药两个月后复查，患者肺部肿块几乎消失。

自开展基因检测以来，许昌市中心医院挽救了众多类似的患者。

“推动医院高质量发展是当下公立医院发展的主要目标，而高质量发展的最终落脚点在于让群众‘看好病、好看病’。”许昌市中心医院院长牛锋对记者说，在高质量发展的道路上，该院从来没有懈怠，力争不断走出新的高度。

2018年4月，许昌市中心医院与博奥生物共同建立许昌市精准医学中心，在耳聋基因检测、遗传代谢病检测、HPV基因检测等方面开展合作，取得了显著成效。

许昌市精准医学中心只是许昌市中心医院致力于建设的“三大诊疗中心”之一。除此之外，该院还积极建设全国一流的远程医疗中心和特色肿瘤诊疗中心，推动服务能力大提升。

2019年，许昌市中心医院院士工作站正式揭牌。依托于许昌市精准医学中心这个研究平台，许昌市中心医院院士工作站重点在精准医学领域开展科学研究，并围绕慢性病、肿瘤等检测项目的技术开发和成果转化开展工作。这使得许昌市生物医学工程技术正式与国际领先行列接轨，极大地推动了许昌市医疗医技水平、卫生健康事业迈上新台阶。

通过与豫籍在沪医学专家联谊会进行深入合作，许昌市中心医院先后建立了钦伦秀肝胆肿瘤特级专家工作站、

张天宇耳鼻喉科专家工作站、上海复旦大学马端个性化医学工作站等5个上海专家工作站，进一步加大重点学科建设、高层次人才引进、高水平技术攻关、高质量科研成果产出力度，不断提高医院自主创新能力和内涵建设。

近年来，急性心肌梗死、脑卒中等已经成为威胁群众生命安全的重大疾病。许昌市中心医院积极整合多学科力量，建立了胸痛中心和卒中中心，并不断优化诊治流程、畅通“绿色通道”，提高对胸痛及脑卒中相关疾病的鉴别诊断能力、救治能力，使患者在最短的时间内得到及时、规范的治疗，提高患者的生存率，降低致残率和死亡率。

2017年11月，许昌市中心医院胸痛中心顺利通过中国胸痛中心总部认证，成为我市首家通过中国胸痛中心总部认证的胸痛中心。2018年5月，许昌市中心医院卒中中心被授牌认证为高级卒中中心，也是我市首家高级卒中中心。

医疗技术高质量发展的同时，许昌市中心医院十分注重服务的高质量。为进一步改善患者就医体验，该院开展了优质护理服务提升活动，通过具体有效的措施将优质护理服务理念落实到实际行动中，切实提高服务品质。

结合自身工作特点，该院各科室不断推出为民服务新举措：神经内科二病区制作患者需求交流卡、医保报销办理流程、出院爱心袋；急诊科在平车上装了氧气架、监护仪架、输液架、脚踏架，在轮椅上加装输液架和雨伞架；泌尿外科二病区制作适合患者的裤子，解决患者术后提着尿袋走路的问题……点滴细节中尽显服务质量的高标准。

沧海横流显砥柱，万山磅礴看主峰。不断追求更高的目标，许昌市中心医院在高质量发展的道路上行稳致远。



先进技术为生命护航 许辉 摄



与上海专家深入合作，建立专家工作站 马晓非 摄



精准检测助力高质量发展



对基层医院进行帮扶 马晓非 摄

跑出高质量发展“加速度”

“互联网医院真是太好了，让我少跑了好多路。”提到许昌市中心医院互联网医院，58岁的潘先生总是赞不绝口。他的话也道出了众多患者的心声。

2020年12月，作为全省第一家批准运营的地市级互联网医院，许昌市中心医院互联网医院正式揭牌。许昌市中心医院互联网医院开出的第一张“云处方”，就是给潘先生的。

潘先生因病需要定期服药。之前，他取一次药至少要跑3个地方：先到医院开处方，再到定点药店取药，最后进行报销。通过许昌市中心医院互联网医院，他只需要跑一趟就可以解决所有问题，而且还能享受上门服务。

许昌市中心医院互联网医院实现了诊前、诊中、诊后各个环节的贯通，可提供在线问诊、预约挂号、预约住院、药品配送、健康指导、慢性病管理、出院随访等服务，并开展处方流转工作，融合“互联网+护理”服务，让群众就医更方便、更快捷、更高效。截至2021年5月，累计线上问诊4269人次，处方流转订单2757例。

以推动高质量发展为主题，许昌市中心医院持续深化医药卫生体制改革，全力跑出高质量发展“加速度”。

擘画高质量发展新蓝图

提到去医院药房取药，很多人脑海中可能会浮现出排着长队的画面。随着门诊自动发药系统的引进，这种场景在许昌市中心医院已经一去不复返。每张处方调配时间为10到15秒，调配好后药品自动顺着轨道到达指定窗口，实现了由“人等药”到“药等人”的转变。

门诊自动发药系统只是许昌市中心医院信息化建设的一个缩影。

“智慧医院”建设是改善医疗服务的重要内容，也是推进医院信息化建设、改善群众就医体验的重要手段。”许昌市中心医院副院长王坤铎对记者说，“目前，以电子病历评级为核心的信息化系统已经延伸到门诊就诊、住院管理、后勤服务等医院的各个方面。医院还以信息化技术为支撑，充分发挥区域医疗中心作用。”

在“智慧医院”建设的道路上，许昌市中心医院不断阔步向前。

2020年12月30日，许昌市中心医院鹿鸣湖院区正式开诊。该院区是一家集数字化、智能化、现代化于一体，除了硬件升级外，还实现了“智慧”升级，在全省地市级医院的规模中属于“第一方阵”，全面投入使用后将成为豫东南地区设施最齐全、信息化水平最高的地市级三级甲等综合医院，同时也是设施一流、技术一流、服务一流、管理一流、质量一流的区域性现代化医疗中心。

新时代，新征程，新作为。拥有华佗路院区、鹿鸣湖院区和七一路院区的许昌市中心医院形成了“一院三区”集团化协同发展新格局，也在擘画着高质量发展的新蓝图。



许昌市中心医院鹿鸣湖院区

本版图片除署名外均由许昌市中心医院提供